



# 03

## La Sostenibilidad, eje ético y de excelencia

Las iniciativas impulsadas por el Consorci durante 2023 buscaron el equilibrio entre el crecimiento económico, el progreso en la digitalización, el cuidado del medio ambiente, la generación de condiciones de bienestar social y la igualdad de oportunidades.

## Sostenibilidad económica

# Una entidad en constante evolución

Pere Navarro, delegado especial del Estado, y Blanca Sorigué, directora general, impulsaron en 2023 la materialización pormenorizada del plan estratégico del Consorci, de forma que se logró un altísimo grado ejecución del Plan de Proyectos Estratégicos en coherencia con sus líneas, objetivos y pilares, como pudo comprobar el plenario de la entidad en el cierre del ejercicio.

### Entre las medidas adoptadas este 2023 destacan:

- Reorganizaciones departamentales para mejorar sinergias.
- Refuerzo de la contratación centralizada mayoritariamente a través de la Plataforma de Contratación del Sector Público, para favorecer la eficiencia de costes, la transparencia y la libre concurrencia en todo tipo de contratos.
- Sistema de homologación de proveedores del CZFB, que da mayor transparencia y agilidad y que favorece la sostenibilidad en la cadena de valor de los productos y servicios. Todas las compras y contrataciones se han realizado de la manera más sostenible y ecológica posible, puesto que se exige siempre procedencia ecológica, reciclabilidad y sellos y certificaciones que acrediten tanto la sostenibilidad como la visibilización del compromiso con la Agenda 2030.
- Creación de un KPI para comprobar la tendencia al alza de la sostenibilidad de nuestras compras y poder incluso mejorar en aquellas tipologías que lo requieran (100% de compras sostenibles, frente al 95,38% logrado en 2022).
- Optimización del Portal de Transparencia. Se han efectuado mejoras que se han sumado a las adopta-

das anteriormente en el portal. Para la verificación y accesibilidad administrativa se ha activado un servicio de consulta documental mediante el Código Seguro de Verificación (CSV) en la web corporativa ZF.

- Mejoras en la digitalización de los procesos de trabajo, migración digital al entorno Cloud, implementación de la red 5G en Dfactory Barcelona y capacitación formativa en Ciberseguridad, entre otras materias.
- Revalidación de todas las certificaciones corporativas de gestión de los distintos departamentos, renovadas y algunas ampliadas en este 2023:
  - **UNE-EN ISO 9001:2015.** Sistemas de gestión de la calidad.
  - **UNE-EN ISO 45001:2023.** Sistemas de gestión de la seguridad y salud en el trabajo.
  - **EN ISO/IEC 27001:2023.** Seguridad de la información, ciberseguridad y protección de la privacidad. Sistemas de gestión de la seguridad de la información.
  - Adhesión al Reglamento Europeo **EMAS CE 1221/2009.** Sistema Comunitario de EcoGestión y Ecoauditoría.
  - **UNE IQNet SR10.** Sistema de Gestión de la Responsabilidad Social.
  - Estrategia sostenible **(ODS) - AENOR.**
  - **LEED GOLD.** Edificación sostenible para el edificio DFACTORY Barcelona.



Mediante los tres ejes estratégicos de la entidad: la sostenibilidad económica, el desarrollo económico y progreso social de nuestro territorio, y la integración urbana y la sostenibilidad medioambiental, aspiramos a ser un modelo ejemplar de cómo la gestión pública puede marcar la diferencia en la vida de las personas y en la construcción de un futuro próspero y sostenible.



Blanca Sorigué, directora general del CZFB



## Las cifras del CZFB Presupuesto 2023

### Operaciones continuadas

1. Importes netos de la cifra de negocios	54.890
a). Ventas	54.890
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	20.120
4. Aprovisionamientos	-20.120
c). Trabajos realizados por otras empresas	-20.120
5. Otros ingresos de explotación	6.407
a). Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	6.407
b). Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	
6. Gastos de personal	-7.555
a). Sueldos, salarios y asimilados	-6.055
b). Cargas sociales	-1.500
c). Provisiones	0
7. Otros gastos de explotación	-26.032
a). Servicios exteriores	-18.913
b). Tributos	-7.119
c). Pérdidas, deterioro y variación de prov. por operac. comerc.	0
8. Amortización del inmovilizado	-15.233
9. Imputación subvenciones inmovilizado no financiero y otros	105
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0
a). Deterioros y pérdidas	0
b). Resultados por enajenaciones y otros	0
13. Otros resultados	
<b>Resultado de explotación</b>	<b>12.582</b>
14. Ingresos financieros	121
a). De participaciones en instrumentos de patrimonio	121
a). En terceros	
15. Gastos financieros	-850
b). Por deudas con terceros	-850
<b>Resultado financiero</b>	<b>-729</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>11.853</b>
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>	<b>11.853</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>11.853</b>



Balance y Cuenta de Resultados del CZFB aprobados en julio de 2024



Nuestra apuesta es que el Consorci sea un motor de progreso, impulsando la creación de empleo, promoviendo la inversión, y contribuyendo al crecimiento económico sostenible de nuestra región.



Pere Navarro, delegado especial del Estado en el CZFB

# Plena ejecución del Plan de Proyectos Estratégicos



El grado de ejecución del Plan Estratégico de la entidad desarrollado estos últimos cuatro años es altísimo, como se constató ante el plenario corporativo de diciembre de 2023. El plan detalla 16 proyectos estratégicos divididos en 532 acciones estratégicas a desarrollar. Hasta ahora, el 98% de las acciones se han ejecutado sin haber ninguna acción estratégica con retraso.

## Pilares estratégicos

### Sostenibilidad económica del CZFB a largo plazo

- Incrementar el Patrimonio Neto del Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB).
- Mantener un nivel alto de rendimiento de los ingresos (ROS).
- Incrementar el Retorno de Activos Netos (RONA).
- Alinear Proyectos a Pilares Estratégicos.
- Aumentar nuestro reconocimiento de marca.

### Desarrollo económico –y a consecuencia social– del territorio

- Desarrollar la economía del territorio mediante el desarrollo de sus empresas.
- Ser un motor de generación y demanda de talento.
- Ser el hub tecnológico de la industria 4.0 del sur de Europa.
- Desarrollar la economía del territorio mediante la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030.

### Integración urbana y sostenibilidad medioambiental

- Cumplir con los ODS sobre los que se puede incidir.
- Integrar con el entorno urbano de Barcelona el Polígono Industrial de la Zona Franca (PIZF).
- Ser el referente en Economía Circular en el territorio.
- Generar valor medioambiental y social contribuyendo a los ODS.

## Líneas

- Generar nuevos negocios.
- Incrementar la eficiencia de los negocios actuales.
- Eliminar negocios actuales.

- Desarrollar conocimiento tecnológico.
- Aprovechar las sinergias entre las líneas de negocio actuales.
- Alianzas estratégicas para asegurar talento.

- Desarrollar el programa de Economía Circular extendiéndola fuera del PIZF.
- Incrementar la eficiencia energética en el PIZF y en nuevos edificios.
- Integrar el PIZF en el entorno urbano de Barcelona.

## Proyectos

- Estandarizar el scoring global de Proyectos vs. Estrategia y Retorno de la Inversión (ROI).
- Definir la estrategia de clientes para el PIZF y la Zona Franca Aduanera (ZFA) en cuanto a rentabilidad.
- Definición de un nuevo modelo de negocio de ferias, eventos y actos para promover la nueva economía de transformación hacia la industria 4.0.
- Incrementar la eficiencia operativa y organizativa.
- Implantación del software ERP como sistema general de gestión empresarial.
- Plan de desinversión de proyectos no estratégicos.

- Plan de atracción de empresas industria 4.0 y plan de transformación de clientes PIZF.
- Plan de conectividad 5G en el PIZF.
- Proyecto Correos.
- Creación de Laboratorios/Incubadoras industria 4.0.
- Ampliación de la ZFA como atracción industria 4.0 manufacturera.
- Contribuir a garantizar una educación de calidad, construir infraestructuras, promover la industrialización sostenible, fomentar la innovación y potenciar alianzas de cooperación internacional para alcanzar los ODS.

- Replantear el plan urbanístico del PIZF e introducir zonas verdes, accesos a la ciudad, zona de servicios y zonas de ocio.
- Mejorar la movilidad en el PIZF: plan de remodelación de aceras, carriles bici, introducir patinetes eléctricos para evitar desplazamientos en coche.
- Eficiencia energética.
- Desarrollo Economía Circular.
- Impulsar las acciones de ODS en las que podemos aportar más valor y que fomenten la sostenibilidad ambiental y urbana.

Sostenibilidad social

# BWAW 2023, Un nuevo impulso para la igualdad de género

7 y 8 de marzo

**Barcelona Woman Acceleration Week (BWAW) se ha consolidado como el evento de referencia para avanzar de forma activa hacia la igualdad de género en el ámbito empresarial.**

El evento, fruto del acuerdo del CZFB y la Fundación Incyde de las Cámaras de Comercio españolas, contribuye a visibilizar a Barcelona como una ciudad que apuesta decididamente por una nueva economía más sostenible y con mejores estándares en igualdad de género.



“ Hemos logrado que distintos sectores del mundo empresarial se sientan atraídos a participar en un evento que se está convirtiendo en toda una referencia para contribuir a acelerar la igualdad de género. ”  
Blanca Sorigué, directora general del CZFB

**3ª edición**

- evento híbrido
- 50 speakers
- 10 sesiones de debate difundidas a través de una plataforma digital
- Más de 2.600 asistentes (2.000 online)
- Sede: DFactory Barcelona

Partners del evento



## Concretando los objetivos de la Agenda 2030

# El Consell de la Dona de la ZF se consolida

El Consell de la Dona de la Zona Franca es un consejo de participación de carácter consultivo que alcanzó su tercer año de vida. Comprometido en hacer visible la aportación de la mujer en el área empresarial, registró en 2023 la incorporación de varias empresas, concretamente de Fomento de Construcciones y Contratas (FCC), Malena Engeneering, TM2, Hobbyflower y las asociaciones Área 8 y Unión de Polígonos Industriales de Cataluña.

Además de cursar visitas a LOGISTICS 4.0 Incubator y a Mercabarna, el Consell impulsó en este ejercicio iniciativas dirigidas a las empresas como Escola d'Igualtat ZF, en colaboración con el Observatori de la Dona de la Cámara de Comercio de Barcelona o las Jornadas Talento y Diversidad, en colaboración con la Fundación por la Diversidad y Centro de Estudios de las Mujeres de Europa.

### Feel the ZF Power

El compromiso por la Igualdad del Consell de la Dona ZF se prolongó en la iniciativa conjunta para acercar a la juventud -sin sesgo de género-, a las empresas de la Zona Franca FEEL THE ZF POWER. En esta experiencia de responsabilidad social que se desarrolla siguiendo el calendario escolar participaron aproximadamente 300 alumnos de 5 escuelas e institutos de los barrios más ajenos a la actividad industrial y logística de Barcelona, así como unas 20 empresas de la Zona Franca.

La sensibilización en el aula y la experiencia de las visitas al entorno industrial fueron claves para el éxito del programa.



Conoce a las personas del Consell de la Dona ZF



- Logística
- Economía 4.0
- Química
- Transporte y Movilidad
- Reciclaje



Campanya escola-industria FEEL THE ZF POWER

## Acción social corporativa

### XI Reconocimiento Ciutat Solidària 2023

El reconocimiento Ciutat Solidària a la labor que efectúan las entidades sociales sin ánimo de lucro es un evento que cuenta ya con solera en Barcelona. En esta undécima edición, el galardón que otorgan CZFB y Onda Cero distinguió a la entidad "No somos invisibles" (reinserción y desarrollo de las personas con parálisis

cerebral) y entregó los dos accésits a la entidad "Oasi Urbà", que trabaja para que los más vulnerables puedan tener acceso a la vivienda, y a la asociación "La Nau" que cubre necesidades básicas de personas en exclusión social.



### Jornada sobre la formación profesional dual

Convocados por el Consorci de la Zona Franca de Barcelona, un gran número de representantes de empresas, institutos y alumnos de FP Dual abordaron en el DFactory Barcelona una jornada sobre la formación profesio-

nal dual y sus expectativas de implantación en el CZFB. El poliédrico debate fue clausurado por el conseller de Educació de la Generalitat de Catalunya, Josep González Cambray.



### Bienestar en el entorno laboral

Durante 2023, los empleados y las empleadas del CZFB han podido participar en un gran número de talleres de actividades formativas y de bienestar. Además, también se han desarrollado actividades de voluntariado social. De nuevo, la política de Seguridad y Bienestar laboral y salud en el trabajo revalidó las certificaciones más exigentes, como la 45001 del sistema de gestión de la Seguridad Laboral y la Salud. Los empleados y las empleadas también pudieron beneficiarse de una plataforma digital que les ha dado cobertura en asuntos de nutrición, fisioterapia, psicología y finanzas.



#### Talleres:

- Sesión para bienestar emocional
- Taller sobre salud financiera
- Taller de mindfulness
- Curso de Seguridad Vial
- Conferencia Freno al ICTUS
- Sesión postural musculoesquelética
- Sesión proaging "Que los años no te paren"
- Sesión de Gestión Emocional
- Taller de Salud Financiera
- Campeonato tenis de mesa
- Talleres de cocina

### Solidaridad y teambuilding

#### Voluntariado del CZFB para la campaña "Gran Recapte" del Banco de Alimentos

El equipo humano del CZFB colaboró, un año más, en la Campaña del Gran Recapte impulsada por el Banc dels Aliments, voluntariado corporativo puesto en marcha en 2022 (en las instalaciones del almacén de clasificación ubicado en la Zal Prat) para clasificar y etiquetar los alimentos provenientes de la recogida realizada durante los días 24 y 25 de noviembre, para su entrega posterior a las entidades receptoras. Esta campaña forma parte de las acciones que dan respuesta a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) números 1 y 2, lucha contra la pobreza y el hambre, de la Agenda 2030, con las que está alineado el CZFB.



#### Rosa solidaria de Sant Jordi para las personas sin hogar

Como cada año en el Día de San Jordi, entregamos la rosa y el punto de libro a los trabajadores del CZFB, en 2023 fue a través de una iniciativa solidaria para ayudar al centro Assis a garantizar los derechos de las personas sin hogar.

## Acción social corporativa

### Alianzas y premios - objetivos sociales

#### Premis Pinyol 2023

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona colabora con Acció Solidària contra l' Atur en los Premios al Fomento del Empleo Josep M. Piñol, que reconocen la innovación y la trayectoria de las entidades y que trabajan a favor de crear o consolidar ocupación. En 2023, el premio Innovación distinguió a la cooperativa de masovería urbana "Obrint Portes".



#### Alianza ZF-Mercabarna en Escola Bressol Somriures

Los empleados y las empleadas de todas las empresas instaladas en el área industrial ZF pueden acceder a la escuela infantil Somriures tras el acuerdo de accesibilidad firmado por ZF, Mercabarna y Suara Cooperativa.

#### Programa becas FP Metropolis Lab

Un grupo de estudiantes del Institut de FP El Prat trabajó en el CZFB en una beca para fomentar la presencia femenina en el área empresarial.

#### Premios FIDEM 2023

Patrocinio del Premio FIDEM de Emprendeduría de la Fundación de Empresarias FIDEM para la cofundadora de OMMNIO, Anna Quintero.



#### Premio Amigo de la asociación WIRES de directivas inmobiliarias

Pere Navarro fue distinguido como "Amigo" por la asociación WIRES (Women in Real Estate Spain) de directivas inmobiliarias por su activismo en visibilizar la presencia de la mujer en los debates y actos públicos.

#### Forma't al Port

Continuamos con nuestra colaboración con la Autoridad Portuaria de Barcelona y la Escuela Europea de Short Sea Shipping en el programa Forma't al Port, destinado a la formación de los nuevos profesionales de la industria logística y del ámbito marítimo.

#### Sopar Solidari Pere Tarrés

El Consorci nuevamente colaboró corporativamente en la gran cena solidaria Pere Tarrés que aúna esfuerzos para el bienestar de las personas jóvenes en riesgo de exclusión.

## Sostenibilidad medioambiental

La industria 4.0 implica un salto de escala que es inconcebible sin un pleno compromiso en materia de sostenibilidad, con el uso eficiente de los recursos y con el respeto por el medioambiente.

El Consorci está comprometido con esta nueva industria urbana, que asume su plena responsabilidad medioambiental, de forma que nuestro quehacer corporativo intenta contribuir y hacer más asumible para el tejido industrial las exigencias de sostenibilidad que a todos nos atañen. En este 2023 este esfuerzo ha logrado diversos reconocimientos y certificaciones.

### Premio de Economía Circular de BASF: CZFB, mejor administración pública de España en economía circular

PREMIO de  
Economía  
Circular de  
BASF

CZFB fue una de las distinguidas, entre más de 100 candidaturas, en la quinta edición de los Premios BASF de Economía Circular, entregados por BASF y el Club de Excelencia en Sostenibilidad.

El proyecto EcoCircularZF fue reconocido por su identificación de sinergias entre empresas para resolver ineficiencias en el tratamiento de los recursos (materiales, energía, agua, espacio) con el objetivo de estimular y generar vínculos entre las empresas del polígono. Gracias a esta simbiosis, se contribuye a que sean más eficientes en la gestión de recursos y residuos derivados de su actividad.

La colaboración entre empresas y el mejor aprovechamiento de estos recursos permite a las compañías del CZFB dirigirse hacia una gestión de 'Residuo Cero', a una reducción de costes, a contribuir al desarrollo sostenible, y establecer una economía circular, más coherente con la nueva economía 4.0 hacia la que evoluciona nuestra sociedad.



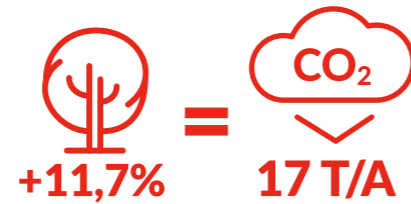
### Sostenibilidad sobre el terreno: Agua Regenerada y Simbiosis Industrial

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona congregó a las empresas de la Zona Franca con motivo de dos asuntos claves en la sostenibilidad: promovió el **Primer Encuentro Nacional de Proyectos de Simbiosis Industrial** así como la **Jornada de Agua Regenerada**, en la que la administración metropolitana y la empresa distribuidora abordaron la opción del agua regenerada ante la emergencia hídrica y la necesidad de este recurso básico para las industrias.



## Naturalización: “Piensa en Verde” logra aumentar la cubierta vegetal de la Zona Franca

En 2023 culminó la iniciativa de naturalización “Piensa en Verde” que empezó en 2021 y que ha aumentado en un 11,7% la cubierta vegetal del área empresarial con la plantación de 642 árboles de 15 especies distintas y con la creación de nuevas áreas de descanso, con el que se elevan a 5 estas áreas verdes.



El nuevo arbolado será capaz de absorber, en sus primeros años, 3,5 toneladas de CO<sub>2</sub>/año y más adelante podrá llegar a absorber 17 toneladas de CO<sub>2</sub>/año en su madurez.

## La energía, clave en la nueva cultura industrial

### II Foro Industria y Energía en DFactory

Los expresidentes de la Generalitat de Cataluña José Montilla y Artur Mas abogaron por un “cambio de mentalidad” en la sociedad catalana a favor del sector industrial porque, de lo contrario, “Cataluña no será capaz de mantener la competitividad de sus industrias y toda su economía entrará en una fase de decadencia inevitable”. Así lo manifestaron durante su participación en una mesa redonda del Foro de Industria y Energía (FIE2023), celebrado en DFactory Barcelona.

En el mismo foro, el delegado especial del Estado en el Consorci de la Zona Franca de Barcelona, Pere Navarro, se declaró “industrialista”, por concebir la industria como “base del crecimiento económico y de la creación de riqueza”, y reivindicó el papel del CZFB como “punta de lanza en la innovación sobre nuevos modelos industriales y energéticos, como la industria 4.0, de la cual el propio edificio de la DFactory es un claro ejemplo”.



### Reducción de gasto energético

El Consorci emprendió dos obras de gran alcance para minimizar su gasto energético. Por un lado, culminó la conexión de su sede corporativa a la red Heat and Cooling de Ecoenergías, con lo que se sumó a esta red de distribución de climatización de espacios, y por otra parte, emprendió la sustitución de las fachadas de los edificios sede y BP, dentro del programa europeo PREE, un cambio que minimiza el consumo energético pasivo y mejora la eficiencia energética.



## Acción corporativa sostenible



Reducción de compra de papel en un **19%**



Exigencia de materiales ecológicos, sostenibles o reciclados y de sellos medioambientales



KPI de compra sostenible equivalente al **100%** frente al 95% del ejercicio anterior



Reducción del **38,60 %** en el consumo energético del edificio de la sede central CZFB. Reducción del **31,92 %** en el consumo energético del edificio BP



Aprobación de un Protocolo de Bienes en desuso para un consumo responsable y aprovechamiento social



Certificaciones varias y QR a Declaración Ambiental EMAS



Memoria de Sostenibilidad

### El Observatorio de la Sostenibilidad ZF empieza a agregar KPI's

El Consorci presentó su iniciativa de crear en el polígono industrial un Observatorio de la Sostenibilidad como plataforma digital que reúne a los principales indicadores de sostenibilidad de las empresas del área industrial. Ya son una veintena las empresas que se han sumado a una iniciativa en constante desarrollo.



## Movilidad

### Reapertura del puente de la Feixa Llarga

Finalizaron las obras para garantizar la mejora de seguridad de este acceso al área industrial (reparación y refuerzo, además de mejoras en la señalización y sistemas de paso de vehículos).

## Más acciones sostenibles en ZF

### Alianzas medioambientales

#### BCL, acreditada como OTC

La asociación logística BCL, promovida por el CZFB y el Puerto de Barcelona, ha conseguido la acreditación como Oficina de Transformación Comunitaria (OTC) para la promoción y dinamización de comunidades energéticas en el sector logístico.

#### Jornada informativa sobre el PERTE de Descarbonización

De la mano de la empresa EPSA en el CZFB se presentaron las posibilidades de financiación de proyectos de CO<sub>2</sub>, Descarbonización y Economía Circular.

#### Jornada de agua regenerada en la industria

La administración metropolitana y la empresa distribuidora abordaron la opción del agua regenerada ante la emergencia hídrica y la necesidad de este recurso básico para las industrias. Se han establecido contactos con las empresas para conocer sus potencial volumen de consumo de aguas regeneradas y, de esta manera, poder dimensionar las infraestructuras necesarias para su suministro, lo que paliaría las consecuencias de una situación de sequía.

### CLD del Grupo Sorigué instala una planta de energía fotovoltaica en la ZF para su flota de vehículos

CLD, la empresa de servicios ambientales del Grupo Sorigué, ha instalado una planta fotovoltaica en su centro de trabajo de l'Hospitalet de Llobregat para autoabastecer de energía a parte de su flota de vehículos eléctricos. La planta cuenta con 94 puntos de carga, destinados a 37

equipos de limpieza y a 57 vehículos ligeros del contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de la zona oeste de Barcelona. Consta de dos pérgolas principales con una potencia eléctrica de 335 Kw, con una generación anual de energía de 408 Mwh.



### Movilidad sostenible: Primera planta certificada de servicio de hidrógeno verde de España para uso público

La Zona Franca acoge la primera planta certificada de servicio de hidrógeno verde de España para uso público, gestionada por Iberdrola. En este 2023 ha sido la estación de repostado de los autobuses de hidrógeno de TMB.



Entiende y conoce Hidrogenera

